



Energiemanagement bij Lamb Weston / Meijer

Besparing van energie en de reductie van CO₂-emissies; een onderwerp dat veel aandacht krijgt. SCCM sprak hierover met Mariska van Dalen, Sustainability by Design manager van Lamb Weston / Meijer. We wilden weten waarom ervoor gekozen is om naast het ISO 14001-certificaat ook een ISO 50001-certificaat te behalen.

Lamb Weston 
SEEING POSSIBILITIES IN POTATOES

Lamb Weston / Meijer heeft een duidelijke duurzaamheidsambitie, die wordt ingezet bij de jaarlijkse verwerking van 1,5 miljoen ton aardappelen. Er worden in zes fabrieken in Europa (waarvan vier in Nederland) diepgevroren frites en aardappelproducten van gemaakt, alsook gedroogde aardappelvlokken als ingrediënt voor de voedingsmiddelenindustrie. De producten worden verkocht in meer dan 100 landen over de hele wereld.



Van 14001 naar 50001

Jullie zijn eerst ISO 14001-gecertificeerd en pas later voor ISO 50001, energiemangement. Waarom hebben jullie deze toevoeging gedaan? Energie is toch ook onderdeel van ISO 14001? 'Dat klopt', zegt Mariska van Dalen, 'ons managementsysteem voor milieu en energie is volledig geïntegreerd, de twee onderwerpen zijn nauw met elkaar verbonden. Energie is een van onze milieuaspecten. Toen we alleen nog ISO 14001-gecertificeerd waren, deden we al heel veel op gebied van energie. Als je weet hoeveel aardappelproducten we voorbakken en invriezen, dan kun je je voorstellen dat we veel energie gebruiken. Als we naar het verleden kijken, dan kunnen we zelfs zeggen dat we begonnen zijn met energiemangement. Met ISO 14001 konden we naast energie ook de andere milieuaspecten systematisch in beeld brengen en aanpakken en zijn we eerst voor ISO 14001 gecertificeerd.'

'Ondanks dat we al heel veel aan energiebeheersing deden vanuit het belang van milieu en kostenaspecten, hebben we met de implementatie van ISO 50001 meer focus op energiemangement en -reductie kunnen leggen. De doelstellingen voor energiebesparing en CO₂-reductie bleven binnen ISO 14001 op een hoger abstractieniveau, we hebben deze met de invoering van ISO 50001 verder gespecificeerd. We krijgen met het extra certificaat in de organisatie meer aandacht voor energiebeheer en -reductie en houden deze aandacht beter vast. De besparing is belangrijk voor het milieu, maar er is ook een sterke overheids- en financiële prikkel. Tot begin 2021 deden we mee met de meerjarenaafspraken energie (MJA3) en hebben we tussen 2008 en 2020 30% energie bespaard. Omdat we ETS-bedrijf zijn en dus mee doen met CO₂-emissiehandel levert energiebesparing direct geld op.'



TIPS van Mariska van Dalen

- Kijk ook naar de mogelijkheid om energie te besparen in de keten, samen met je ketenpartners kom je misschien tot verrassende resultaten.
- Betrek de gehele organisatie bij de besparing, wij doen dat met onze continuous improvement teams waardoor we veel meer besparing kunnen realiseren.

Energiebalans

Voor energie hebben we een energiebalans gemaakt; ISO 50001 dwingt je om in meer detail inzicht in het energiegebruik te krijgen. Hiermee wordt duidelijk waar de grote energieverbruikers zitten. Technische maatregelen zijn het eerst uitgevoerd, zoals ledverlichting, warmtehergebruik in het proces en HE-boilers. Op dit moment zijn we bezig om per aardappelproduct wat we maken uit te rekenen hoeveel energie er tijdens de productie wordt gebruikt. We krijgen nu dus naast de energiebalans op siteniveau, ook een energiebalans op productniveau. Omdat we straks per product weten hoeveel energie we horen te gebruiken bij de productie, kunnen we sturen op de efficiency tijdens productie. De operators zien het actuele verbruik en het normverbruik wat we per product aan het bepalen zijn.'

'De operators zijn al in een vroeg stadium betrokken bij energiebesparing en energie-efficiency. De implementatie van het energiemangementstelsel tot en met het verkrijgen van de juiste focus op energiebeheersing heeft hierdoor misschien iets langer geduurd, maar we zijn nu wel zover dat we steeds fijnmaziger kunnen kijken en bijsturen.'

“ISO 50001 dwingt je om in meer detail inzicht in het energiegebruik te krijgen. Dat hebben we nodig om de juiste energiebesparende maatregelen te nemen.”

MARISKA VAN DALEN

Continue verbetering

‘Onze continue verbetering doen we met behulp van continuous improvement teams. Energie is een vast onderdeel binnen continue verbetering. Voor elke verbetering en voor elke investering rekenen we namelijk uit wat de energie- en/of CO₂-reductie is.’

‘Maar onze focus op het reduceren van energie en het verbeteren van onze andere milieuaspecten, begint en eindigt niet bij ons productieproces, maar begint bij de telers en eindigt bij het voedselafval dat we produceren. Samen met de telers die voor ons de aardappelen telen, volgen we ons duurzaamheidsbeleid. We hebben veel contact met deze telers en willen samen met hen via ons duurzame teelt plan een duurzamere grondstof te produceren. Energie is daar ook een onderdeel van. Hier ligt ook de kracht van de combinatie van ISO 14001 en ISO 50001. ISO 14001 dwingt ons om de levenscyclusbenadering toe te passen. Voor ISO 50001 is het niet verplicht om ook de keten te betrekken; door de combinatie is dat wel het geval. Door de aandacht voor andere milieuaspecten zoals afval wordt ook indirect energie bespaard. In het productieproces proberen we bijvoorbeeld de hoeveelheid afval zo klein mogelijk te houden. We maken daarom naast frites ook andere producten waar we het snijresten van de fritesaardappelen zoveel mogelijk in verwerken.’

“ISO 14001 dwingt ons om de levenscyclusbenadering toe te passen. Voor ISO 50001 is het niet verplicht om ook de keten te betrekken, maar door ons gecombineerde systeem doen we dat nu wel.”

MARISKA VAN DALEN



Toelichting CO₂-reductiemanagementschema

Om de prestaties van ISO 14001-gecertificeerde organisaties ten aanzien van CO₂-reductie zichtbaar te maken zonder een ISO 50001-managementsysteem op te hoeven zetten, heeft SCCM een certificatieschema ontwikkeld waarmee dit aantoonbaar kan worden gemaakt. Voor EED-plichtige organisaties kan hiermee aan de eisen van de EED worden voldaan. Voor niet EED-plichtige organisaties kan het certificatieschema gebruikt worden om aan te tonen dat de organisatie zich heeft gecommitteerd aan het terugbrengen van het energieverbruik en CO₂-emissies en hier maatregelen voor neemt.

Meer informatie zie: <https://www.sccm.nl/energie-iso-14001>

Toegevoegde waarde ISO 50001-certificaat

Had je hetzelfde bereikt zonder certificaat voor ISO 50001 of met bijvoorbeeld het CO₂-reductiemanagementschema? ‘Ik denk het niet’, zegt Mariska. ‘De extra focus op energie zowel intern als door de bezoeken van onze externe auditoren heeft heel erg geholpen. Het schema voor CO₂-reductiemanagement van SCCM dat gekoppeld is aan ISO 14001 was wellicht ook een goed alternatief geweest. Dit schema bestond nog niet toen wij met ISO 50001 aan de slag gingen. Ook dit schema zorgt ervoor dat het energieverbruik tot een bepaald detailniveau in kaart moet worden gebracht net als bij ISO 50001, maar is iets minder zwaar dan de eisen uit de ISO 50001. Het is geschreven als aanvulling op ISO 14001 dus voor een ISO 14001-gecertificeerde organisatie een goede eerste stap om meer aandacht aan energiemangement te besteden. Het voordeel van ISO 50001 is dat er meer aandacht bij de audit is voor de interne processen en operationele maatregelen om het energieverbruik te beïnvloeden. Een CO₂-reductiemanagementschema kan ook een goede opstap zijn naar een ISO 50001-certificaat. Voordeel is dat beide certificaten, dus zowel ISO 50001 als het CO₂-reductieschema van SCCM, goedgekeurd zijn als invulling voor de Energie Efficiency Directive (de EED) van de EU. Door ons certificaat zijn we vrijgesteld van de verplichting om een energieaudit uit te voeren.’