



KANTOORPAND PHB DEVENTER



RENOVATIE
RECHTBANK ALMELO



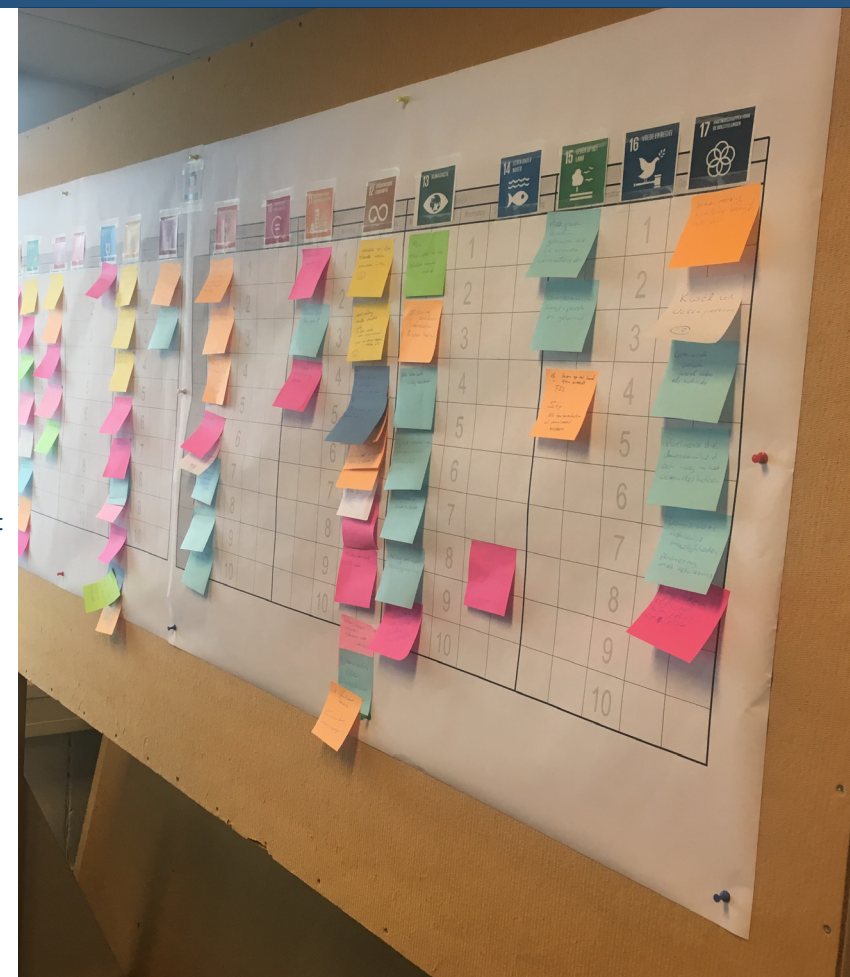
RESTAURATIE
STADHUISKWARTIER DEVENTER

Bouwbedrijf PHB en de Sustainable Development Goals (SDG's)

In 2015 heeft de Verenigde Naties 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen of SDG's opgesteld. De SDG's worden inmiddels door zowel overheden als bedrijven frequent gebruikt bij het formuleren van het duurzaamheidsbeleid. Het gebruik van SDG's zal de komende jaren verder toenemen. Organisaties die willen bijdragen aan het behalen van de SDG's kunnen daarvoor het milieu- en/of G&VW-managementsysteem gebruiken. In deze best practice lichten we de achtergrond van de SDG's toe en maken we aan de hand van een voorbeeld duidelijk dat gebruik van de SDG's ook voor kleinere organisaties interessant kan zijn.



PHB is een bouwbedrijf voor woningbouw, (meerjaren) onderhoud, renovatie en restauratie met vestigingen in Deventer, Elst en Utrecht. PHB heeft ongeveer 150 eigen medewerkers en huurt voor de verschillende projecten nog mensen in.



Achtergrond SDG's

Als vervolg op de eerder door de Verenigde Naties geformuleerde millenniumdoelen zijn in 2015 de SDG's opgesteld. Doelstelling is om van de wereld in 2030 'een betere plek te maken'. Door concrete doelstellingen te formuleren worden zowel overheden (op nationaal en regionaal niveau) als bedrijven gestimuleerd om duurzaamheidsbeleid te ontwikkelen en uit te voeren. De lidstaten van de VN rapporteren over de voortgang. De stand van zaken in Nederland wordt door het CBS gerapporteerd (zie het kopje 'meer informatie').

In het schema hiernaast zijn de SDG's weergegeven in de vorm van een pyramide, daarmee is snel te zien welke SDG's voor ISO 14001 en ISO 45001 relevant kunnen zijn. Onder elk van de 17 doelen hangen subdoelstellingen; totaal 169.

Hoe worden de SDG's gebruikt?

In de praktijk kiezen bedrijven SDG's, waaraan hun organisatie de grootste bijdrage kan leveren en die aansluiten bij hun reeds geformuleerde strategie. Voor de gekozen SDG's wordt beleid ontwikkeld, worden actieplannen geformuleerd om tot verbetering te komen en wordt de stand van zaken gerapporteerd. De rapportage over SDG's wordt opgenomen in duurzaamheidsrapportages en kan worden gecombineerd met de rapportage op basis van GRI (zie 'meer informatie'). In het milieu- en/of G&VW-managementsysteem kunnen de aan de SDG's verbonden eigen doelstellingen, actieplannen en monitoring worden geborgd.

Om grote stappen richting duurzaamheid te maken, zullen vaak ook strategische wijzigingen nodig zijn en zullen de SDG's in de bedrijfsstrategie moeten worden verankerd (zie 'meer informatie – Philips'). Bijvoorbeeld wanneer het gaat om de overgang naar circulaire producten en diensten. Op dit moment worden de SDG's vooral gebruikt als basis voor rapportage en de formulering van verbeterprogramma's (zie 'meer informatie – onderzoek').



De 17 SDG's zijn:

1. Geen armoede
2. Geen honger
3. Goede gezondheid en welzijn
4. Kwaliteitsonderwijs
5. Gendergelijkheid
6. Schoon water en sanitair
7. Betaalbare en duurzame energie
8. Waardig werk en economische groei
9. Industrie, innovatie en infrastructuur
10. Ongelijkheid verminderen
11. Duurzame steden en gemeenschappen
12. Verantwoorde consumptie en productie
13. Klimaatactie
14. Leven in het water
15. Leven op het land
16. Vrede, justitie en sterke publieke diensten
17. Partnerschap om doelstellingen te bereiken

Het gebruik van SDG's door Bouwbedrijf PHB

Het SDG-traject bij PHB is nog maar net gestart als we een gesprek hebben met Ardin Boschman, manager Duurzaamheid & Innovatie en Jan van Dongeren, KAM-coördinator. Het bedrijf wilde duurzamer gaan werken, maar wist in eerste instantie niet waar te beginnen. "Er is gekeken naar de ISO 26000," zegt Ardin Boschman, "maar deze norm vonden we niet concreet genoeg. We ontdekten daarna de SDG's van de VN. Deze geven voor de 17 verschillende doelen heel concreet aan waar verbetering nodig is. Dit was een mooi uitgangspunt."

In de organisatie is een oproep gedaan wie een bijdrage wilde leveren aan de duurzame doelstellingen van de organisatie. 18 mensen uit verschillende onderdelen van de organisatie hebben zich daarvoor aangemeld. "We hebben met elkaar een 'stickersessie' gedaan", vertelt Jan van Dongeren. "De 17 SDG's zijn met elkaar besproken waarna iedereen kon aangeven wat de mogelijke bijdrage vanuit PHB kan zijn per doelstelling. Alle voorstellen zijn op post-its geschreven die onder de doelen zijn geplakt. Vandaar de naam stickersessie. Uit deze sessie zijn zowel kortetermijnacties als langetermijndoelen gekomen die gebundeld zijn en onder een van de volgende SDG's vallen:

3. Goede gezondheid en welzijn
7. Betaalbare en duurzame energie
9. Industrie, innovatie en infrastructuur
12. Verantwoorde consumptie en productie

"We hebben met elkaar een 'stickersessie' gedaan. Alle voorstellen zijn op post-its geschreven die onder de doelen zijn geplakt."

JAN VAN DONGEREN

“We ontdekten daarna de SDG’s van de VN. Deze geven voor de 17 verschillende doelen heel concreet aan waar verbetering nodig is. Dit was een mooi uitgangspunt.”

ARDIN BOSCHMAN

Na deze stickersessie is een werkgroep opgesteld. Deze bestaat uit acht medewerkers uit de eerste sessie, ook weer vanuit verschillende onderdelen van de organisatie. De werkgroep werkt de plannen uit en toetst welke ideeën haalbaar zijn. We trechteren zo alle ideeën tot een behapbaar en uitvoerbaar aantal”, legt Jan van Dongeren uit. “De stuurgroep beoordeelt daarna de plannen en bepaalt welke er daadwerkelijk uitgevoerd zullen worden. De stuurgroep bestaat onder anderen uit onze algemeen directeur en ikzelf,” zegt Ardin Boschman, “zodat we bij het beoordelen van de plannen ook kunnen kijken naar het financiële aspect.”

CO₂ Footprint Wagenpark

Peildatum	25-2-2019	
	Gemiddelde CO ₂ uitstoot	
Personenwagens (P)		
Totale uitstoot	787 ton CO ₂ per jaar	96 gr CO ₂ / km
Totaal aantal contract km	823.000 km per jaar	
Bedrijfswagens (B)		
Totale uitstoot	969 ton CO ₂ per jaar	169 gr CO ₂ / km
Totaal aantal contract km	572.500 km per jaar	
Wagenpark PHB Deventer		
Totale uitstoot	1.756 ton CO ₂ per jaar	126 gr CO ₂ / km
Totaal aantal contract km	1.395.500 km per jaar	



<125 >125 en <175 >175



TIPS van PHB

- Probeer de uitkomst van de beoordeling van SDG's klein en behapbaar te maken.
- Formuleer de doelstellingen concreet en meetbaar.
- Vergeet niet om meteen het strategisch beleid aan te passen, zodat de geformuleerde doelstellingen passen bij het beleid.

Voor de volgende onderwerpen worden de plannen uitgewerkt: verduurzamen wagenpark, verduurzamen bouwplaatsinrichting, vermindering transport van en naar de bouwplaats en verbetering afvalscheiding, afvalreductie en hergebruik. Ook wordt gewerkt aan het verduurzamen van het eindproduct wat aan de klant wordt opgeleverd. “Dit is niet nieuw,” legt Ardin Boschman uit, “dit deden we al in de adviezen naar onze klanten. Het wordt nu wel gestructureerder gedaan, we zijn alleen nog niet zover dat we het ook communiceren.”

“Met het uitwerken van de doelstellingen tot een meerjarenplan, leggen we de basis voor ons duurzaamheidsbeleid en geven we invulling aan de levenscycluseis van ISO 14001. Wat we nog onvoldoende hebben gedaan, is het formuleren van onze strategische visie. Die moet nu in lijn gebracht worden met onze ideeën die we met de SDG's hebben opgedaan,” aldus Ardin Boschman, “want eerst doelstellingen formuleren en daarna pas het beleid is eigenlijk niet de juiste volgorde.”

Meer informatie

- Algemeen: www.sdgnederland.nl
 - Relatie GRI en SDG: https://www.globalreporting.org/resource-library/SDG_GRI_G4_Linkage.pdf
 - SDG Rapportage CBS: <https://www.cbs.nl/nl-nl/publicatie/2019/20/monitor-brede-welvaart-sdg-s-2019>
 - Philips: <https://www.philips.nl/a-w/about/news/archive/standard/about/news/press/2019/20190328-philips-stemt-zijn-doel-levensverbeterd-af-op-de-duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen-van-de-vn-voor-2030.html>
 - Onderzoek door Adviesbureau Sustainalize en de Universiteit Tilburg: <https://www.duurzaam-ondernemen.nl/onderzoek-nederlandse-bedrijfsleven-sustainable-development-goals-ampergeintegreerd-in-bedrijfsstrategie/>
- Dit onderzoek uit september 2018 laat zien dat SDG's vooral worden gebruikt om te rapporteren over duurzaamheid. Diverse suggesties worden gedaan om de strategische toepassing van de SDG's te bevorderen.